

ПРОГРАММА КУРСА

**Умное управление: Искусственный интеллект в проектном менеджменте**

24 часа

**1. Основы искусственного интеллекта**

- История и развитие ИИ
- Основные понятия и термины
- Типы ИИ
- Машинное обучение и его виды
- Нейронные сети и глубокое обучение
- Алгоритмы и модели ИИ
- Обработка больших данных (Big Data)
- Области применения

**2. Применение ИИ в управлении портфелем проекта, анализе проектов и инициатив**

- Декомпозиция стратегических целей и показателей, формирование гипотез продуктов проекта, бизнес-инициатив
- Анализ и отбор инициатив
- Анализ содержания портфеля, балансировка проектов, распределение приоритетов
- Прогнозирование выполнения контрольных параметров проектов в портфеле
- Формирование отчетов по портфелю и проектам

**3. Инициирование проекта**

- Подготовка с использованием ИИ черновиков проектной документации: устав проекта, бизнес-кейс (экономическое обоснование, ТЗ и т.д.)
- Отбор и анализ проектов с использованием ИИ
- Подбор методов управления проекта
- Консультации и поддержка проектных команд

**4. Применение ИИ при планировании**

- Формирование оптимального расписания проекта, расчет резерва, распределение задач
- Формирование оптимального бюджета проекта, расчет резервов
- Идентификация, оценка и анализ рисков, разработка стратегий реагирования
- Распределение и балансировка ресурсов проекта, с учётом множества факторов, включая загруженность сотрудников, сроки выполнения задач и приоритеты

**5. Использование ИИ при реализации проектов**

- Цифровой "администратор проекта" – подготовка протоколов, назначение пунктов протокола задач, напоминание, проверка выполнения пунктов протокола и выполнения задач
- Помощь в сопровождении пользователей проекта, чат-боты
- Помощь в поиске решений на возникающие проблемы проекта

- Управление изменениями: анализ изменения, планирование, прогнозирование последствий
- Обучение участников команд
- Выявление трендов проекта, прогнозирование хода реализации проекта
- Замена ручного труда и выполнение рутинных операций, например, отбор и нормализация данных

## **6. Применение ИИ при завершении проекта**

- Анализ данных проекта, выявление успешные стратегии и использование полученных закономерностей
- Формирование базы извлечённых уроков
- Контроль завершения контрактов
- Аудит проекта перед закрытием
- Формирование итоговой документации по проекту

## **7. Применение ИИ в проектах создания информационных продуктов**

- Сбор технических требований и разработка прототипов
- Помощь созданию и оптимизации программного кода, отладка
- Помощь в тестировании программного обеспечения
- Помощь в балансировки ИТ инфраструктуры

## **8. Практические кейсы и примеры**

- Примеры применения ИИ в проектах
- Анализ кейсов
- Обсуждение лучших практик и уроков

## **9. Разработка стратегии использования ИИ**

- Формирование команд для работы с ИИ
- Определение целей и ожидаемых результатов
- Планирование поэтапного внедрения ИИ в проекты
- Постоянное обучение и улучшение навыков персонала